

# DMG MORI SEIKI

AKTIENGESELLSCHAFT

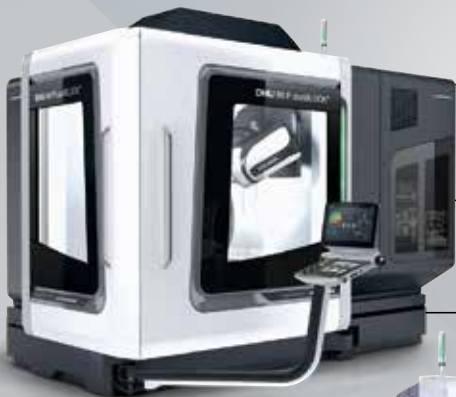
## 112. ordentliche Hauptversammlung der DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT

STADTHALLE BIELEFELD

16. Mai 2014

Rede des Vorstandsvorsitzenden  
Dr. Rüdiger Kapitza

Es gilt das gesprochene Wort.



**ONE  
BRAND  
FOR  
THE  
WORLD**

# Rede zur 112. ordentlichen Hauptversammlung

DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT | Bielefeld, 16. Mai 2014



**Dr. Rüdiger Kapitza**

Vorsitzender des Vorstands  
der DMG MORI SEIKI  
AKTIENGESELLSCHAFT

**DMG MORI SEIKI**

AKTIENGESELLSCHAFT

## „Wir sind auf Kurs. Wir werden unsere globale Marktpräsenz weiter intensivieren und unseren Technologievorsprung weiter ausbauen.“

Meine sehr geehrten Damen, meine Herren, sehr geehrte Aktionäre,

auch ich möchte Sie nun im Namen des Vorstands zu unserer 112. ordentlichen Hauptversammlung in Bielefeld herzlich begrüßen.

Das **Geschäftsjahr 2013** war wiederum ein erfolgreiches Jahr: Wir konnten in einem herausfordernden Marktumfeld die Ergebnisqualität weiter verbessern. Wir haben den höchsten Vorsteuergewinn (EBT) sowie den höchsten Jahresüberschuss in der Unternehmensgeschichte erzielt. Das Jahr war jedoch nicht nur durch unseren unternehmerischen Erfolg geprägt: Am 1. Oktober 2013 wurde aus der GILDEMEISTER Aktiengesellschaft die DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT und in Japan aus der Mori Seiki Co., Ltd. die DMG MORI SEIKI COMPANY LIMITED. Gemeinsam treten wir weltweit unter dem Branding DMG MORI auf: Zwei starke Unternehmen in einer international führenden Partnerschaft im Werkzeugmaschinenbau.

Für das Geschäftsjahr 2013 haben wir unsere Ziele erreicht: Hier die wichtigsten **Kennzahlen**: Der Auftragszugang erreichte 2.101,1 Mio. €. Der Umsatz stieg auf 2.054,2 Mio. €. Damit haben wir uns deutlich besser entwickelt als der Branchendurchschnitt. Auch die Ertragskennzahlen konnten wir weiter verbessern: Das EBIT betrug 147,6 Mio. €, ein Plus von 11%. Das EBT stieg um 12% auf 135,0 Mio. €. Der Jahresüberschuss im Konzern erreichte 93,2 Mio. € (Vorjahr: 82,4 Mio. €), eine Steigerung von 13%. Beim EBT wie beim Jahresüberschuss haben wir damit die höchsten Werte der Unternehmensgeschichte erzielt.

„DMG MORI: Zwei starke Unternehmen in einer international führenden Partnerschaft im Werkzeugmaschinenbau.“

Um Sie, meine Damen und Herren, angemessen am Unternehmenserfolg zu beteiligen, schlagen Vorstand

und Aufsichtsrat unter Tagesordnungspunkt 2 der heutigen Hauptversammlung vor, für das Geschäftsjahr 2013 eine **erhöhte Dividende von 0,50 € je Aktie auszuschütten**. Dies entspricht einer Dividendenrendite von 2,2%.

„Vorstand und Aufsichtsrat schlagen vor, für das Geschäftsjahr 2013 eine erhöhte Dividende von 0,50 € je Aktie auszuschütten.“

### Internationale Entwicklung der Werkzeugmaschinenindustrie 2013

Der Weltmarkt für Werkzeugmaschinen entwickelte sich im Jahr 2013 rückläufig. Der **Weltverbrauch** ging um -12,5% auf 59,0 Mrd. € zurück (Vorjahr: 67,4 Mrd. €). In Asien betrug der Rückgang -20,1% (Vorjahr: +7,0%). Im Wesentlichen ist dies auf stark korrigierte Angaben zu Verbrauch und Produktion in **China** zurückzuführen. Der VDW geht davon aus, dass der Verbrauch in China um -20,0% bzw. -4,9 Mrd. € auf 19,5 Mrd. € gesunken ist. Trotz des Rückgangs wurden im Jahr 2013 erneut die meisten Werkzeugmaschinen in **China** verkauft. Mit einem Volumen von 19,5 Mrd. € hatte China einen Anteil am Weltverbrauch von 33% (Vorjahr: 24,4 Mrd. €). Zweitwichtigster Markt für Werkzeugmaschinen waren die **USA** mit einem Verbrauch von 6,1 Mrd. € (Vorjahr: 6,8 Mrd. €; -11,2%). Im drittgrößten Markt, **Deutschland**, stieg der Verbrauch um 6,9% auf 5,4 Mrd. € an. Davon entfielen 3,7 Mrd. € auf den für uns relevanten Bereich der spanenden Maschinen, das sind 70% (Vorjahr: 3,9 Mrd. €; -5,7%). In **Japan** verringerte sich der Verbrauch aufgrund von Währungsparitäten um -13,2% und belegte mit 4,0 Mrd. € Rang vier (Vorjahr: 4,6 Mrd. €). **Südkorea** belegte mit 3,4 Mrd. € wie im Vorjahr Platz fünf (Vorjahr: 3,4 Mrd. €; -0,3%). **Diese fünf Märkte stehen für 65% des Welt-Werkzeugmaschinen-Verbrauchs.**

Die **Weltproduktion** betrug ebenfalls 59,0 Mrd. € - ein Rückgang von -12,5%. Weltgrößter Produzent von Werkzeugmaschinen war zum vierten Mal in Folge **China** mit 13,5 Mrd. € (Anteil: 23%; -11,8%). **Japan** folgte mit einer Produktion von 11,7 Mrd. € (20%; aufgrund von Währungsparitäten: -17,9%) und **Deutschland** war mit 11,0 Mrd. € (19%; +2,2%) wiederum drittgrößter Produzent.

### Deutsche Werkzeugmaschinenindustrie

Die deutsche Werkzeugmaschinenindustrie verzeichnete im Jahr 2013 rückläufige **Auftragseingänge**, jedoch eine stabile Produktion und einen gestiegenen Umsatz. Mit 14,2 Mrd. € blieben die Auftragseingänge der deutschen Werkzeugmaschinenhersteller um 6% unter dem Vorjahresniveau (15,1 Mrd. €). Die **Produktion** stieg um 1,7% auf 13,3 Mrd. € und lag damit geringfügig über dem Vorjahreswert (13,1 Mrd. €). Von den in Deutschland hergestellten Werkzeugmaschinen wurden 69% exportiert (Vorjahr: 73%).

Wichtigster Exportmarkt war wiederum **China** mit 2,3 Mrd. € (Vorjahr: 2,6 Mrd. €), dies entspricht 25% der deutschen Werkzeugmaschinenausfuhren (Vorjahr: 27%), gefolgt von den **USA** mit 900 Mio. € (10%) und **Russland** mit 500 Mio. € (6%).

### Bericht zum Geschäftsjahr 2013 des DMG MORI SEIKI-Konzerns

Wir haben unsere Ziele für das Geschäftsjahr 2013 erreicht. In einem herausfordernden Marktumfeld konnten wir die Ergebnisqualität deutlich verbessern. **Das EBT und der Jahresüberschuss erzielten jeweils den höchsten Wert in der Unternehmensgeschichte.** Den Erfolg spiegelte auch unsere Aktie wider: Mit einem Zuwachs von 41% (year-on-year) gehörte das Papier wiederum zu den Gewinnern des Jahres im MDAX.

„Das EBT und der Jahresüberschuss erzielten jeweils den höchsten Wert in der Unternehmensgeschichte.“

Die **Kooperation mit unserem japanischen Partner** haben wir erfolgreich ausgebaut. In den Märkten China und Russland bündeln wir derzeit unsere Vertriebs- und Serviceaktivitäten und die Kooperation in Kanada und Brasilien befindet sich in der Umsetzung. Damit sind wir **in allen wichtigen Märkten weltweit präsent** und können jetzt optimieren und gemeinsam Wachstumspotenziale erschließen.

Im Berichtsjahr haben wir die **internationale Produktion** weiter vorangetrieben: Die Kapazitäten in den

Wachstumsmärkten wurden erhöht und wir planen, zunehmend bedarfsgerecht vor Ort zu produzieren.

Eine wichtige Voraussetzung für die Vertiefung unserer Kooperation war die erfolgreiche Durchführung der Kapitalmaßnahmen, die wir im März 2013 angekündigt hatten. Sie sind ein wesentlicher Bestandteil des **Cooperation Agreements**, in dem wir den Rahmen für die Vertiefung unserer Partnerschaft festgelegt haben.

Mit der **Sachkapitalerhöhung** haben wir Anteile an zwei strategisch bedeutenden Tochtergesellschaften unseres Kooperationspartners erworben. Im laufenden Geschäftsjahr wird uns dies den Zugang zu Produktionskapazitäten in Davis (USA) sowie zur hochpräzisen Positionsmesstechnologie von Magnescale (Japan) erschließen.

Die Sachkapitalerhöhung erfolgte aus genehmigtem Kapital unter Ausschluss des Bezugsrechts. Nach gültiger Rechtsprechung sind die Aktionäre in der nächsten Hauptversammlung über die Gründe des Bezugsrechtsausschlusses zu informieren. Dies will ich gerne tun: Die Sachkapitalerhöhung wurde am 20. August 2013 durch Eintragung in das Handelsregister unserer Gesellschaft wirksam. Konkret haben wir mit der Sachkapitalerhöhung einen Anteil von 19,0 % an Davis (USA) und einen Anteil von 44,1 % an Magnescale (Japan) erworben. Im Gegenzug wurden 3.247.162 Aktien unserer Gesellschaft ausgegeben. Dies entspricht rund 5,4 % des Grundkapitals.

Die Zuerwerbe lagen im strategischen Interesse unseres Unternehmens. Wir erhalten auf diesem Weg Zugang zu Produktionskapazitäten in den USA und zu neuer Technologie im Bereich der Positionsmesstechnologie. Der Erwerb dieser Beteiligungen war nur über den Weg einer Sachkapitalerhöhung möglich. Die Sachkapitalerhöhung fügt sich ein in das Bestreben beider Kooperationspartner, die Kooperation weiter auszubauen und zu vertiefen.

„Wir erhalten auf diesem Weg Zugang zu Produktionskapazitäten in den USA und zu neuer Technologie im Bereich der Positionsmesstechnologie.“

Die konkreten Konditionen der Sachkapitalerhöhung waren angemessen. Darauf haben wir großen Wert gelegt. Bei der Bestimmung des Ausgabepreises für die neuen

Aktien haben wir uns eng am aktuellen Börsenkurs unserer Gesellschaft orientiert. Wir haben uns zudem durch PricewaterhouseCoopers bestätigen lassen, dass der Wert der eingebrachten Anteile dem Ausgabepreis aller neu emittierten Aktien entspricht. Eine Wertverwässerung der Aktionäre haben wir damit ausgeschlossen. Im Gegenteil – die Entwicklung des Aktienkurses in letzter Zeit belegt, dass die konsequente Vertiefung der Kooperation in Ihrem Interesse – dem unserer Aktionäre – liegt.

Aus der **Bezugsrechtskapitalerhöhung** haben wir einen Nettoemissionserlös von rund 210 Mio. € erzielt. Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, haben von ihrem Bezugsrecht umfangreich Gebrauch gemacht: Die Platzierungsquote lag bei 99,6% und das zeigt Ihr großes Vertrauen in die Entwicklung unseres Unternehmens und in die Kooperation.

Das **Joint Committee** hat seine Arbeit aufgenommen. Das Joint Committee besteht aus den Top-Führungskräften beider Unternehmen. Diese führen und koordinieren die gemeinsamen weltweiten Tätigkeiten. Die Verantwortlichkeit und Entscheidungskompetenz des Vorstands der DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT bleibt hierdurch unberührt. Damit haben wir neben den Kapitalmaßnahmen und der Namensänderung einen weiteren wesentlichen Inhalt des Cooperation Agreements umgesetzt.

„Wir arbeiten gemeinsam daran, dass sowohl unsere Kunden und Mitarbeiter als auch unsere Aktionärinnen und Aktionäre von dem Ausbau unserer globalen Marktpräsenz profitieren.“

Meine Damen und Herren, im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir erstmals einen Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen erstellt. In dem Abhängigkeitsbericht gemäß § 312 AktG (20.08.2013 – 31.12.2013) wurden alle Geschäfte zwischen uns und unserem Kooperationspartner analysiert. Im Ergebnis konnte festgestellt werden, dass alle Geschäfte angemessen und ohne Nachteile für die DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT abgewickelt wurden. Dieser Bericht wurde von der KPMG als Abschlussprüfer und vom Aufsichtsrat jeweils eingehend geprüft und beanstandungslos gebilligt.

Mit der Freigabe durch die deutsche Kartellbehörde genau am Tag unserer letzten Hauptversammlung (17. Mai 2013) wurde unsere Strategie der weiteren Vertiefung der Kooperation bestätigt. Wir arbeiten gemeinsam daran, dass sowohl unsere Kunden und Mitarbeiter als auch Sie, unsere Aktionärinnen und Aktionäre, von dem Ausbau unserer globalen Marktpräsenz profitieren.

### Auftragseingang

Trotz der schwierigen Marktbedingungen konnten wir einen Auftragseingang von 2.101,1 Mio. € verbuchen. In **Deutschland** sanken die Bestellungen um -4% auf 705,8 Mio. €. (Vorjahr: 735,8 Mio. €). In übrigen **Europa** wurden stabile Auftragseingänge verzeichnet (847,5 Mio. €, -1%). In **Amerika** lagen die Bestellungen -9% unter dem Vorjahresniveau (160,1 Mio. €). In **Asien** verringerte sich das Geschäft um -22% auf 386,4 Mio. €, davon entfielen 173,0 Mio. € auf China (-25%).

### Umsatz

Der Umsatz stieg auf 2.054,2 Mio. € und **lag damit über dem Rekordniveau des Vorjahres**. Die Auslandsumsätze erhöhten sich um 5% auf 1.377,7 Mio. €, die Inlandsumsätze beliefen sich auf 676,5 Mio. €. Die Exportquote stieg auf 67% (Vorjahr: 65%).

„Der Umsatz stieg auf 2.054,2 Mio. € und lag damit über dem Rekordniveau des Vorjahres.“

### Segmentberichterstattung 2013

Unsere Geschäftsaktivitäten umfassen die Segmente „Werkzeugmaschinen“ und „Industrielle Dienstleistungen“. Die Segmente entwickelten sich wie folgt: Das **Segment „Werkzeugmaschinen“** ist unser Kernsegment und beinhaltet das Neumaschinengeschäft des Konzerns. Der Umsatz nahm auf 1.209,9 Mio. € zu (Vorjahr: 1.175,0 Mio. €) und erreichte 59% (Vorjahr: 58%) am Konzernumsatz.

Das Segment **„Industrielle Dienstleistungen“** hatte einen Anteil von 41% (Vorjahr: 42%). Insgesamt erreichte der Umsatz 844,1 Mio. € (Vorjahr: 862,2 Mio. €).

Die **„Corporate Services“** hatten wie im Vorjahr einen Umsatzanteil von weniger als 1%.

### Auftragsbestand

Am 31. Dezember 2013 betrug der **Auftragsbestand** im Konzern 1.031,9 Mio. €; er lag damit um 28,4 Mio. € bzw. um 3% über dem Vorjahreswert (1.003,5 Mio. €). Bei den „Werkzeugmaschinen“ belief er sich auf 530,9 Mio. €. Dies bedeutet eine rechnerische Produktionsauslastung von durchschnittlich etwa fünf Monaten – eine gute Grundausslastung für das laufende Geschäftsjahr.

„Der DMG MORI SEIKI-Konzern konnte seine Ertragskennzahlen zum 31. Dezember 2013 gegenüber dem Vorjahr weiter deutlich verbessern.“

### Ertragslage 2013

**Der DMG MORI SEIKI-Konzern konnte seine Ertragskennzahlen zum 31. Dezember 2013 gegenüber dem Vorjahr weiter deutlich verbessern:** Das **EBITDA** erhöhte sich auf 193,9 Mio. € (Vorjahr: 173,8 Mio. €). Das **EBIT** betrug 147,6 Mio. € (+11%, Vorjahr: 132,9 Mio. €), die **EBIT-Marge** stieg auf 7,2% (Vorjahr: 6,5%). Das **EBT** stieg um 12% auf 135,0 Mio. € (Vorjahr: 120,1 Mio. €) und der **Jahresüberschuss** im Konzern erreichte 93,2 Mio. € (+13%, Vorjahr: 82,4 Mio. €). Beim EBT – wie beim Jahresüberschuss – haben wir damit die höchsten Werte in der Unternehmensgeschichte erzielt.

Das **Ergebnis je Aktie** beträgt 1,33 € (Vorjahr: 1,32 €).

### DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT

Die DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT hat Management- und Holdingfunktionen. Das **Ergebnis** der DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT beruht im Wesentlichen auf den Erträgen der inländischen Tochtergesellschaften in Höhe von 97,9 Mio. € (Vorjahr: 91,1 Mio. €) und Beteiligungserträge. Die DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT schließt das Geschäftsjahr 2013 mit einem Jahresergebnis von 35,2 Mio. € ab (Vorjahr: 44,9 Mio. €). Unter Berücksichtigung des Gewinnvortrags aus dem Vorjahr beläuft sich der **Bilanzgewinn** auf **39,5 Mio. €** (Vorjahr: 24,7 Mio. €).

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der heutigen 112. Hauptversammlung gemäß **Tagesordnungspunkt 2** vor, den Bilanzgewinn wie folgt zu verwenden:

- ▶ Ausschüttung von € 39.408.997,00 an die Aktionäre durch Zahlung einer Dividende von 0,50 € je Aktie,
- ▶ den verbleibenden Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2013 in Höhe von € 41.110,55 auf neue Rechnung vorzutragen.

#### Nachfolgend einige Erläuterungen zum Jahresabschluss 2013 des DMG MORI SEIKI-Konzerns:

- ▶ Die **Bilanzsumme** erhöhte sich auf 2.010,0 Mio. € (Vorjahr: 1.618,5 Mio. €). Ein großer Teil der Erhöhung (271,7 Mio. € von 391,5 Mio. €) resultiert aus den beiden Kapitalerhöhungen im Laufe des Geschäftsjahres.
- ▶ Auf der Aktivseite stieg das **Anlagevermögen** um 217,7 Mio. € auf 718,4 Mio. € (+43,5%; Vorjahr: 500,7 Mio. €). Die **langfristig gebundenen Forderungen und Sonstigen Vermögenswerte** erhöhten sich auf 67,3 Mio. € (+5,7%; Vorjahr: 63,7 Mio. €). Die **kurzfristigen Forderungen und Sonstigen Vermögenswerte** verringerten sich im Vergleich zum Vorjahr um 6,4% auf 369,4 Mio. €.

Die **flüssigen Mittel** belaufen sich zum Bilanzstichtag auf 371,1 Mio. € (Vorjahr: 173,3 Mio. €), das entspricht einem Anteil von 18,4% an der Bilanzsumme (Vorjahr: 10,7%).

„Unter Berücksichtigung des  
Gewinnvortrags aus dem Vorjahr  
beläuft sich der Bilanzgewinn  
auf 39,5 Mio. €“

- ▶ Auf der **Passivseite** stieg das **Eigenkapital** um 389,1 Mio. € bzw. 50,2% auf 1.164,4 Mio. € (Vorjahr: 775,3 Mio. €). Neben den zwei Kapitalerhöhungen in Höhe von insgesamt 271,7 Mio. € erhöhte der Jahresüberschuss in Höhe von 93,2 Mio. € das Eigenkapital, während die Dividendenausschüttung im Mai 2013 in Höhe von 20,4 Mio. € zu einer Reduzierung führte. Die **Eigenkapitalquote** erhöhte sich auf 57,9% (+10%; Vorjahr: 47,9%). Das **langfristige Fremdkapital** erhöhte sich um 1,5 Mio. € auf 81,0 Mio. €.

- ▶ Der **Finanzmittelüberschuss** beläuft sich auf 356,4 Mio. € (Vorjahr: 161,0 Mio. €).
- ▶ Die **Finanzlage** entwickelte sich im Berichtsjahr insgesamt positiv: Der Free Cashflow betrug 67,3 Mio. € (Vorjahr: 99,1 Mio. €).

„Die Finanzlage entwickelte sich im  
Berichtsjahr insgesamt positiv.“

- ▶ Die **Investitionen** in Sachanlagen und Immaterielle Vermögenswerte betrugen 106,6 Mio. € (Vorjahr: 74,5 Mio. €). Der Anstieg ist wie angekündigt gegenüber dem Vorjahr im Wesentlichen auf die Ausweitung unserer Produktionskapazitäten und die Neuausrichtung unserer Vertriebs- und Serviceaktivitäten in Europa zurückzuführen. Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen unter Berücksichtigung der aktivierten Entwicklungskosten und Finance Lease lagen mit 46,3 Mio. € über dem Vorjahresniveau (40,9 Mio. €).
- Am 27. Juni haben wir das **neue Spare Parts-Center** an unserem Standort in Geretsried bei München eröffnet, das unsere weltweite Ersatzteilversorgung stärkt.
- Schwerpunkte unserer Investitionstätigkeiten waren die Umsetzung des **neuen Standortkonzepts in Bergamo (Italien)**. Neben der Optimierung der mechanischen Fertigung und Montage sowie zahlreicher Modernisierungsmaßnahmen errichten wir hier ein neues Technologiezentrum. Zudem haben wir mit der **Erweiterung der Großmaschinenproduktion** an unserem Standort **in Pfronten begonnen**. Am 1. Oktober erfolgte der Spatenstich zum Baubeginn unserer **neuen Europazentrale in Winterthur (Schweiz)**. Der Bau unseres **modernen Fertigungs- und Montagewerks in Ulyanovsk (Russland)** für die Produktion von ECOLINE-Maschinen verläuft plangemäß.
- ▶ Das Messe-Highlight 2013 war die **EMO** in Hannover. Als größter Aussteller präsentierte DMG MORI auf einer Ausstellungsfläche von über 10.000 Quadratmetern insgesamt 104 Hightech-Exponate – davon 18 Weltpremierer. In China, auf der **CIMT** in Peking, waren es 33 Hightech-Produkte mit zukunftsweisenden Software- und Automationslösungen. Auf der **Metalloobrabotka** in Moskau zeigten wir 22 Maschinen live unter Span.

Gemeinsam mit unserem Kooperationspartner haben wir im Berichtsjahr **27 Weltpremier** auf 60 nationalen und internationalen Messen und Hausausstellungen präsentiert.

„Forschung und Entwicklung haben bei uns traditionell einen hohen Stellenwert - wir setzen mit technologischen Spitzenleistungen weltweite Trends.“

- **Forschung und Entwicklung** haben bei uns traditionell einen hohen Stellenwert - wir setzen mit technologischen Spitzenleistungen weltweite Trends. Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung (F&E) betragen 51,9 Mio. € (-7,2%; Vorjahr: 55,9 Mio. €). Vor allem Synergien in der gemeinsamen Entwicklungsarbeit mit unserem Kooperationspartner machen den Entwicklungsprozess effizienter.

Mit **CELOS** haben wir eine einzigartige gemeinsame Entwicklung vorgestellt, die den Prozess von der Idee bis zum fertigen Produkt vereinfacht und beschleunigt und die Basis für eine papierlose Fertigung schafft. Über ein Multi-Touch-Display ermöglicht CELOS die Bedienung von derzeit zwölf APPs für eine durchgängige digitalisierte Verwaltung, Dokumentation und Visualisierung von Auftrags-, Prozess- und Maschinendaten. CELOS ist kompatibel mit anderen Systemen wie PPS oder ERP und ermöglicht die Vernetzung mit CAD/CAM-Anwendungen. CELOS ist zudem offen für zukunftsweisende APP-Erweiterungen. Damit wird CELOS zu einem Schlüsselement für die vernetzte, intelligente Produktion und ist für DMG MORI ein Beitrag in Richtung **Industrie 4.0**.

Zudem haben wir durch das neue **Corporate Design** – das eine verbesserte Funktionalität und Anwenderfreundlichkeit bietet – neue Akzente im Werkzeugmaschinenbau gesetzt. Durch den Einsatz von neuen Oberflächen stellen wir eine höhere Wertstabilität unserer Maschinen sicher. Das neue Design ist wahlweise in „BLACK“ oder „WHITE“ erhältlich.

Unser Angebot im Segment „**Industrielle Dienstleistungen**“ haben wir im Berichtsjahr in allen Bereichen weiter optimiert, insbesondere haben wir die Softwareentwicklung weiter vorangetrieben. Mit den DMG

MORI LifeCycle Services bieten wir unseren Kunden ein einzigartiges Leistungsportfolio zur Maximierung der Produktivität ihrer Maschinen an.

Den Bereich der **GILDEMEISTER energy solutions** haben wir mit der Energieeffizienzberatung für Industriekunden ergänzt und neue Software-Tools entwickelt. Dazu zählt der „Energy Monitor“ zur strukturierten und systematischen Erfassung der Energieverbräuche in Industrieunternehmen. Unsere Aktivitäten im Bereich der Speichertechnik bauen wir weiter aus und wollen mit unserer ausgereiften Vanadium-Redox-Technologie am Marktwachstum für Speichertechnologien partizipieren.

„CELOS wird zu einem Schlüsselement für die vernetzte, intelligente Produktion und ist für DMG MORI ein Beitrag in Richtung Industrie 4.0.“

Die Anzahl der Mitarbeiter erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 226. Damit waren am 31. Dezember 2013 **6.722 Mitarbeiter** im Konzern beschäftigt (Vorjahr: 6.496), davon 225 Auszubildende (Vorjahr: 229). Im Segment „Werkzeugmaschinen“ haben wir an unseren Standorten in Pleszew, Bielefeld und Pfronten Neueinstellungen vorgenommen.

Der Personalaufbau im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ resultiert in erster Linie aus dem Ausbau unserer Vertriebs- und Servicekapazitäten in Russland, Italien und Deutschland. Der **Personalaufwand** erhöhte sich um 24,8 Mio. € auf 465,2 Mio. € (Vorjahr: 440,4 Mio. €). Die **Personalquote** betrug 22,6% (Vorjahr: 21,4%).

An dieser Stelle möchte sich der Vorstand, auch im Namen der Geschäftsführer, bei allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihren engagierten und motivierten Einsatz, der maßgeblich zu unserem Erfolg beigetragen hat, bedanken. DMG MORI SEIKI wird sich weiter global ausrichten und durch marktgerechte Innovationen die technologische Führungsrolle ausbauen. Ich bin fest davon überzeugt, dass uns dies gemeinsam gelingen wird!

## DMG MORI SEIKI Aktie

Die **Aktie** der DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT verzeichnete im vergangenen Jahr eine positive

Entwicklung und verbuchte ein Plus von 41% (year-on-year). Ausschlaggebend waren die gute Geschäftsentwicklung, die positive Dynamik der Aktienmärkte und die erfolgreich durchgeführten Kapitalmaßnahmen. Der MDAX erreichte zum Vergleich ein Plus von rund 36%. In das Börsenjahr 2013 startete die Aktie mit einem Kurs von 16,38 € (02.01.2013) und erreichte ihren Höchstwert mit 24,53 € am 06. November 2013. Der Jahrestiefstwert lag bei 15,00 € (05. / 08. April 2013). Die Aktie schloss zum 30. Dezember 2013 mit 23,15 €. Aktuell notiert unsere Aktie bei 23,27 € (Schlusskurs XETRA vom 15.05.14).

„Die Aktie der DMG MORI SEIKI AKTIENGESELLSCHAFT verzeichnete im vergangenen Jahr ein Plus von 41%.“

Sehr geehrte Damen und Herren, unter **Tagesordnungspunkt 5** bitten wir Sie heute um Zustimmung zu zwei Nachtragsvereinbarungen zu bestehenden Unternehmensverträgen mit der DMG Vertriebs und Service GmbH DECKEL MAHO GILDEMEISTER und der GILDEMEISTER Beteiligungen GmbH. Hierbei handelt es sich um eine Formalität – es wird jeweils ein klarstehender Satz ergänzt. Diese Ergänzungen sind auf Grund geänderter steuerlicher Anforderungen erforderlich. Eine inhaltliche Veränderung der seit 2003 bzw. 2004 bestehenden Verträge ist damit nicht verbunden.

Sehr verehrte Aktionärinnen und Aktionäre, im **Tagesordnungspunkt 6** dieser Hauptversammlung bitten wir Sie, der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals und entsprechender Satzungsänderung zuzustimmen. Durch die Schaffung einer neuen Ermächtigung mit einem der jetzigen Grundkapitalziffer angepassten Ermächtigungsbetrag soll der Gesellschaft die Flexibilität erhalten bleiben, auch künftig bei Bedarf auf strategische Optionen reagieren zu können bzw. kurzfristig das für die Fortentwicklung des Unternehmens erforderliche Kapital an den Kapitalmärkten aufzunehmen, um günstige Marktgegebenheiten zur Deckung eines künftigen Finanzierungsbedarfs schnell nutzen zu können. Detaillierte Erläuterungen zu Punkt 6 finden sich ebenfalls im Bericht des Vorstands, der Ihnen in der heutigen Hauptversammlung zur Einsicht zur Verfügung steht. Der Vorstand hat darüber hinaus verschiedene weitere erläuternde Berichte erstattet. Diese Berichte haben wir zusammen mit der Einladung zur 112. ordentlichen Hauptversammlung und

auch im Internet bekannt gemacht; sie liegen zudem während dieser Hauptversammlung am Wortmeldetisch aus. Bei dieser Ermächtigung handelt es sich um eine rein vorsorgliche Maßnahme.

„Wir präsentierten unseren Kunden eine neue Technologie von DMG MORI, die unter dem Schlagwort „3D-Drucken“ bekannt ist. Unsere Maschine LASERTEC 65 3D setzt neue Maßstäbe.“

Abschließend zum Geschäftsjahr 2013: Der Vorstand hat Ihnen einen erläuternden Bericht zu den im Lage- und Konzernlagebericht gemachten Angaben nach §§ 289 Abs. 4, Abs. 5, § 315 Abs. 4 HGB vorgelegt, den wir auch über das Internet allgemein zugänglich gemacht haben. Weitere Einzelheiten können Sie dem Geschäftsbericht entnehmen, der am Informationsstand direkt vor dem Zugang zum Saal für Sie bereit liegt.

Nun zu den **Zahlen des 1. Quartals 2014** und dem **Ausblick auf das laufende Geschäftsjahr**:

**Der Jahresauftakt verlief für DMG MORI SEIKI plangemäß:** Auf der Traditions-Hausausstellung bei DECKEL MAHO in Pfronten verzeichneten wir einen Auftragseingang von 167,6 Mio. €. Dort präsentierten wir unseren Kunden auch eine neue Technologie von DMG MORI, die unter dem Schlagwort „3D-Drucken“ bekannt ist. Unsere Maschine **LASERTEC 65 3D** setzt neue Maßstäbe. Das Additive Manufacturing ermöglicht ein schichtweises Auftragen von Werkstoffen. Um einzelne Schichten zu verschmelzen, wird unsere Lasertechnologie angewandt. Die so entstehenden Werkstücke werden dann mit unserer 5-Achs-Technik endbearbeitet. Diese Technologie gilt als revolutionär, weil sich metallische Bauteile individuell, präzise und schnell fertigen lassen.

Auf der CCMT, die 2014 erstmalig in Shanghai stattfand, präsentierten wir unser Produktspektrum, insbesondere unserer Produktionswerke in China. Mit einem Auftragseingang von 16,1 Mio. € und 111 verkauften Maschinen verlief auch diese Messe erfolgreich. Auch aus der METAV in Düsseldorf konnten wir eine positive Bilanz ziehen – mit einem Auftragseingang von 47,0 Mio. € und 206 verkauften Maschinen.



In seiner planmäßigen Sitzung am 10. März 2014 hat der Aufsichtsrat Herrn Dipl.-Kfm. André Danks einstimmig zum ordentlichen Vorstandsmitglied bestellt. Er verantwortet seit dem 11. März 2014 die Ressorts Finanzen, Rechnungswesen, Controlling, Steuern, Risikomanagement und Investor Relations.

Der **Auftragseingang** betrug im ersten Quartal 601,2 Mio. € und lag damit 16% über dem Vorjahr (518,7 Mio. €). Im Segment „Werkzeugmaschinen“ lagen die Bestellungen bei 361,8 Mio. € (Vorjahr: 287,7 Mio. €). Das Segment „Industrielle Dienstleistungen“ verbuchte einen Auftragseingang von 239,3 Mio. € (Vorjahr: 230,9 Mio. €).

„Der Auftragseingang betrug im ersten Quartal 601,2 Mio. € und lag damit 16% über dem Vorjahr.“

Der **Umsatz** betrug im ersten Quartal 505,1 Mio. € und lag damit 39,0 Mio. € (+8%) über dem vergleichbaren Vorjahreswert (466,1 Mio. €). Im Segment „Werkzeugmaschinen“ erhöhte sich der Umsatz um 6,0 Mio. € auf 278,1 Mio. € (Vorjahr: 272,1 Mio. €). Der Umsatz im Segment „Industrielle Dienstleistungen“ stieg um 33,0 Mio. € auf 226,9 Mio. € (Vorjahr: 193,9 Mio. €).

Der **Auftragsbestand** betrug am 31. März 2014 im Konzern 1.128,0 Mio. € (31.12.2013: 1.031,9 Mio. €). Von den vorliegenden Bestellungen entfallen 71% auf das Ausland. Bei den „Werkzeugmaschinen“ ergibt sich aus dem Auftragsbestand eine rechnerische Reichweite von durchschnittlich etwa fünf Monaten.

Der DMG MORI SEIKI-Konzern konnte seine Ertragskennzahlen zum 31. März 2014 gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessern: Das **EBITDA** betrug 39,5 Mio. € (+41%; Vorjahr: 28,1 Mio. €), das **EBIT** belief sich auf 28,4 Mio. € (+67%; Vorjahr: 17,0 Mio. €) und das **EBT** erreichte 26,1 Mio. € (+73%; Vorjahr: 15,1 Mio. €). Der Konzern weist zum 31. März 2014 ein **Ergebnis nach Steuern** von 18,0 Mio. € (+73%; Vorjahr: 10,4 Mio. €) aus. EBT und Überschuss erreichten damit Rekordwerte.

## Ausblick auf das laufende Geschäftsjahr 2014

Das **globalwirtschaftliche Umfeld** hat sich in den ersten Monaten des Jahres insgesamt konstant entwickelt. Davon hat auch der deutsche Werkzeugmaschinenmarkt

profitiert. In ihrer jüngsten Prognose (April 2014) gehen VDW und Oxford Economics für das laufende Jahr von einem Wachstum des weltweiten Werkzeugmaschinenverbrauchs von 3,7% aus.

„Im Geschäftsjahr 2014 erwarten wir weiterhin insgesamt positive wirtschaftliche Rahmenbedingungen.“

Im **Geschäftsjahr** 2014 erwarten wir weiterhin insgesamt positive wirtschaftliche Rahmenbedingungen. Dabei gehen wir in unseren europäischen Kernmärkten insbesondere in der zweiten Jahreshälfte von einer weiteren Belegung der Marktentwicklung aus. Die Prognose ist allerdings mit Risiken behaftet, die im Wesentlichen aus dem Ukraine-Konflikt und den schwächeren Konjunkturaussichten aus China resultieren. Daraus könnte sich für den Rest des Geschäftsjahres 2014 ein zunehmend volatiles wirtschaftliches Umfeld ergeben.

Am 25. März 2014 wurde das neue hochmoderne Technologiezentrum von DMG MORI Berlin am Standort **Stollberg** eröffnet. Von hier aus betreut die Vertriebs- und Servicegesellschaft vor allem Kunden aus den östlichen Bundesländern schnell und effizient. Mit dem Technologiezentrum in Stollberg stärkt DMG MORI seine Präsenz in einer der wichtigsten Werkzeugmaschinenregionen Deutschlands.

Am 3. Juni 2014 werden wir in **Bergamo** (Italien) das neue Technologiezentrum und die neue Fertigung für Einspindel- und Mehrspindel-Drehautomaten im Rahmen eines Grand Openings eröffnen.

Vom 16. bis 20. Juni präsentiert DMG MORI auf der **Metalloobrabotka in Moskau** 18 Hightech-Maschinen auf dem russischen Markt. Am 7. Juli 2014 wird dann das **XXL-Center** – die neue hochmoderne Produktionshalle für unsere Großmaschinen an unserem Standort in **Pfronten** eröffnet.

Ein Highlight des Jahres wird die Fertigstellung unserer **neuen Europazentrale in Winterthur (Schweiz)** sein. Von hier aus werden wir voraussichtlich ab November mit unserem Kooperationspartner unsere Vertriebs- und Serviceaktivitäten in ganz Europa koordinieren. Gemeinsam werden wir weiterhin unsere weltweiten Vertriebs- und

Serviceaktivitäten gezielt ausbauen sowie die Integration und Erweiterung von Standorten vorantreiben.

Impulse erwarten wir von den Herbstmessen für Werkzeugmaschinen, der **IMTS** in Chicago, der **AMB** in Stuttgart, der **BIMU** in Mailand sowie der **JIMTOF** in Tokio. Unsere insgesamt 19 Neuentwicklungen werden im laufenden Jahr auf insgesamt 70 internationalen und nationalen Messen sowie Hausausstellungen die gebündelte Innovationskraft von DMG MORI unter Beweis stellen.

„Unsere insgesamt 19  
Neuentwicklungen werden die  
gebündelte Innovationskraft von  
DMG MORI unter Beweis stellen.“

Das alles zeigt: Wir sind auf Kurs. Wir werden unsere **globale Marktpräsenz** weiter intensivieren und unseren **Technologievorsprung** weiter ausbauen. Die Kooperation mit unserem japanischen Partner, der DMG MORI SEIKI COMPANY LIMITED, ist ein bedeutendes Element unserer Strategie. Wir werden neben der Erschließung weiterer Märkte künftig verstärkt die Zusammenarbeit in den Bereichen Produktentwicklung und Produktion sukzessive ausbauen. Unser Ziel ist es, durch Bündelung der Ressourcen und die Nutzung des gemeinsamen Know-hows, Effizienzvorteile bei der Entwicklung von Produkten zu schaffen. Wir werden unser Produktprogramm optimieren; durch eine konsequente Standardisierung planen wir, weitere Einkaufsvorteile zu realisieren und unsere Ertragskraft weiter zu steigern. Zudem werden wir unsere Maschinen mit CELOS ausrüsten und im neuen Corporate Design anbieten.

**Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,**

Das Ziel für das laufende Geschäftsjahr heißt Kurs halten. Für das laufende Jahr erwarten wir insgesamt einen Auftragseingang von rund 2,3 Mrd. €. Auf Basis des aktuellen Geschäftsverlaufs und unseres soliden Auftragsbestands soll der Jahresumsatz rund 2,2 Mrd. € betragen. Unter der Annahme, dass die Marktentwicklung gemäß unseren Erwartungen verläuft, planen wir eine weitere

Verbesserung der EBIT-Rendite. Wir planen ein EBIT von rund 175 Mio. € und ein EBT von rund 165 Mio. €. Basierend auf diesen Zahlen, beabsichtigen wir für das Geschäftsjahr 2014 eine Dividende auszuschütten.

„Wir werden unsere globale  
Marktpräsenz weiter intensivieren  
und unseren Technologievorsprung  
weiter ausbauen.“

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,

Wir wollen langfristig Werte schaffen, um Ihnen so dauerhaft eine stabile und angemessene Rendite für Ihr Investment zu sichern. Mit einem Anstieg von 41% gehörte unsere Aktie zu den Gewinnern im MDAX und erzielte eine Dividendenrendite von 2,2%. Unser Motto für das Jahr 2014 **„One Brand for the World“** steht für zwei starke Unternehmen in einer international führenden Partnerschaft im Werkzeugmaschinenbau. Durch das Zusammenführen zweier globaler Netzwerke, die Bündelung von Ressourcen und unser gemeinsames Know-how werden wir unsere Wettbewerbsposition auch zukünftig weiter stärken. Wir sind überzeugt, dass Sie, unsere Kapitalgeber und auch unsere Kunden, Lieferanten, Geschäftspartner sowie natürlich unsere Mitarbeiter von den Synergien, die sich durch die intensivierte Partnerschaft mit der DMG MORI SEIKI COMPANY LIMITED ergeben, profitieren werden.

Ihr Vertrauen in uns und unsere Arbeit ist uns Ansporn, Verpflichtung und Motivation. Wir werden alles tun, um diesem Vertrauen, das Sie in uns setzen, gerecht zu werden. Meine Vorstandskollegen und ich führen den DMG MORI SEIKI-Konzern mit dem Ziel einer langfristigen, stetigen Wertsteigerung. Wir setzen alles daran, damit Ihr Unternehmen für Sie eine langfristig attraktive Kapitalanlage bleibt.

Ich danke Ihnen allen nun für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Rüdiger Kapitza  
Vorsitzender des Vorstands  
16. Mai 2014